



Téli továbbképzés - 2016

Horváth Gábor főtitkár



Saját stratégia kell!

Mennyi időnk van?

Milyen stratégia?

Mi a stratégiai cél?

Kiindulási alapok?

Szervezeti és egyéni

A vagyonunk védelme

Ellentmondásosak, de alkalmazkodási kényszer van

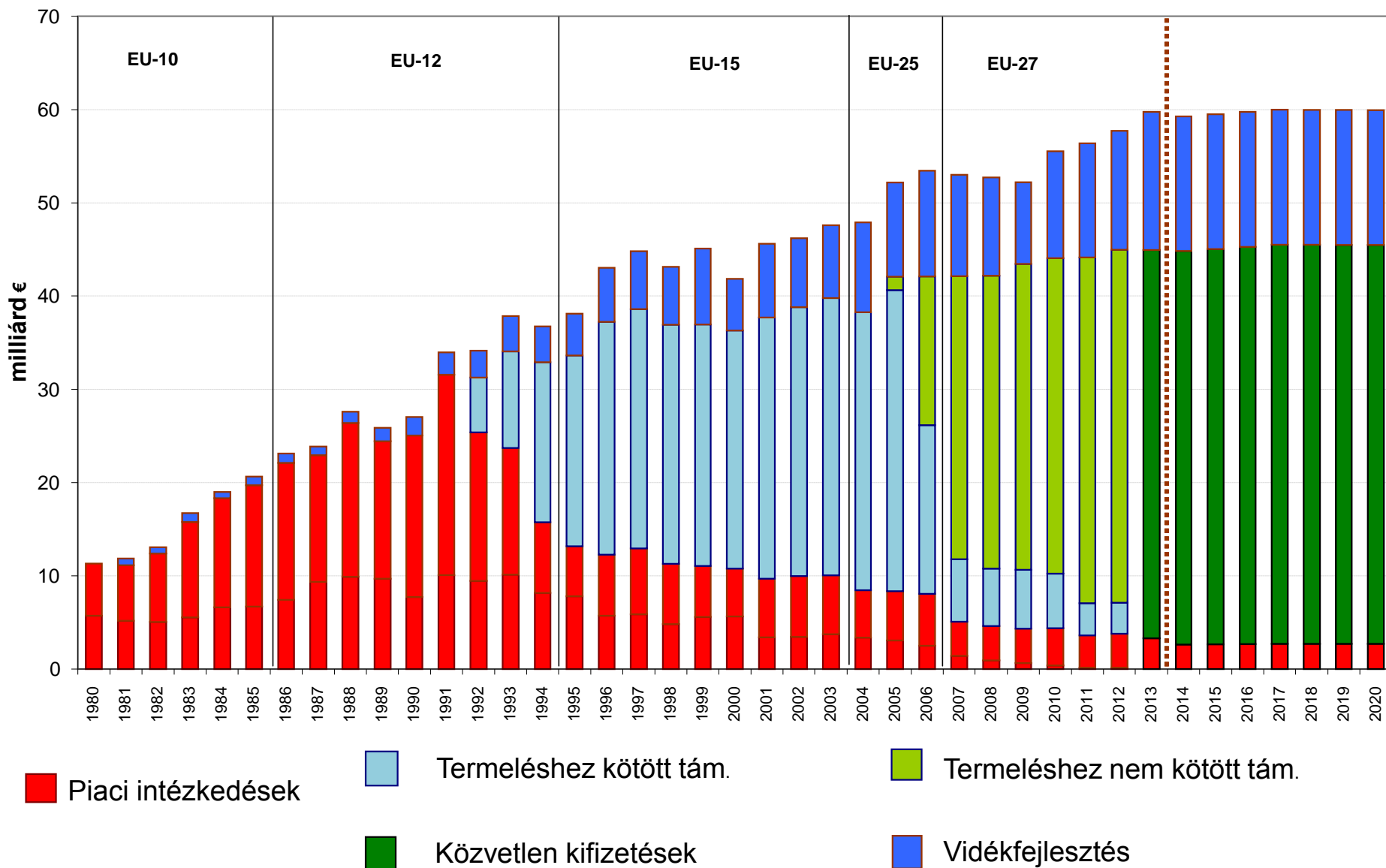


I. „Világ” tendenciák – külső körülmények

- Multinacionálissá váltak a partner szervezetek (élelmiszeripari és kereskedelmi vállalatok, gépellátó, anyagellátó szervezetek)
- Transzatlanti együttműködések nyitják a piacokat
- Az export piacokat „háborúk” pusztítják
- Az EU agrárvédőernyője egyre szellősebb
- Világpiaci nyersanyagárak: agrárárak – olajárak
- Válság és kezelési kockázatok:
 - USA, EU pénzgyár
 - Kína a globális félelem középpontjában
 - Olajár hatása a fejlődő országokra
- Fokozódó környezetvédelem
- Éghajlatváltozás: vízhiány és termelési kockázat
- Műszaki fejlődés:
 - méretek növekedése
 - élőmunka kiváltása (korszak)



KAP kiadások alakulása 1980-2020 (folyó árakon)

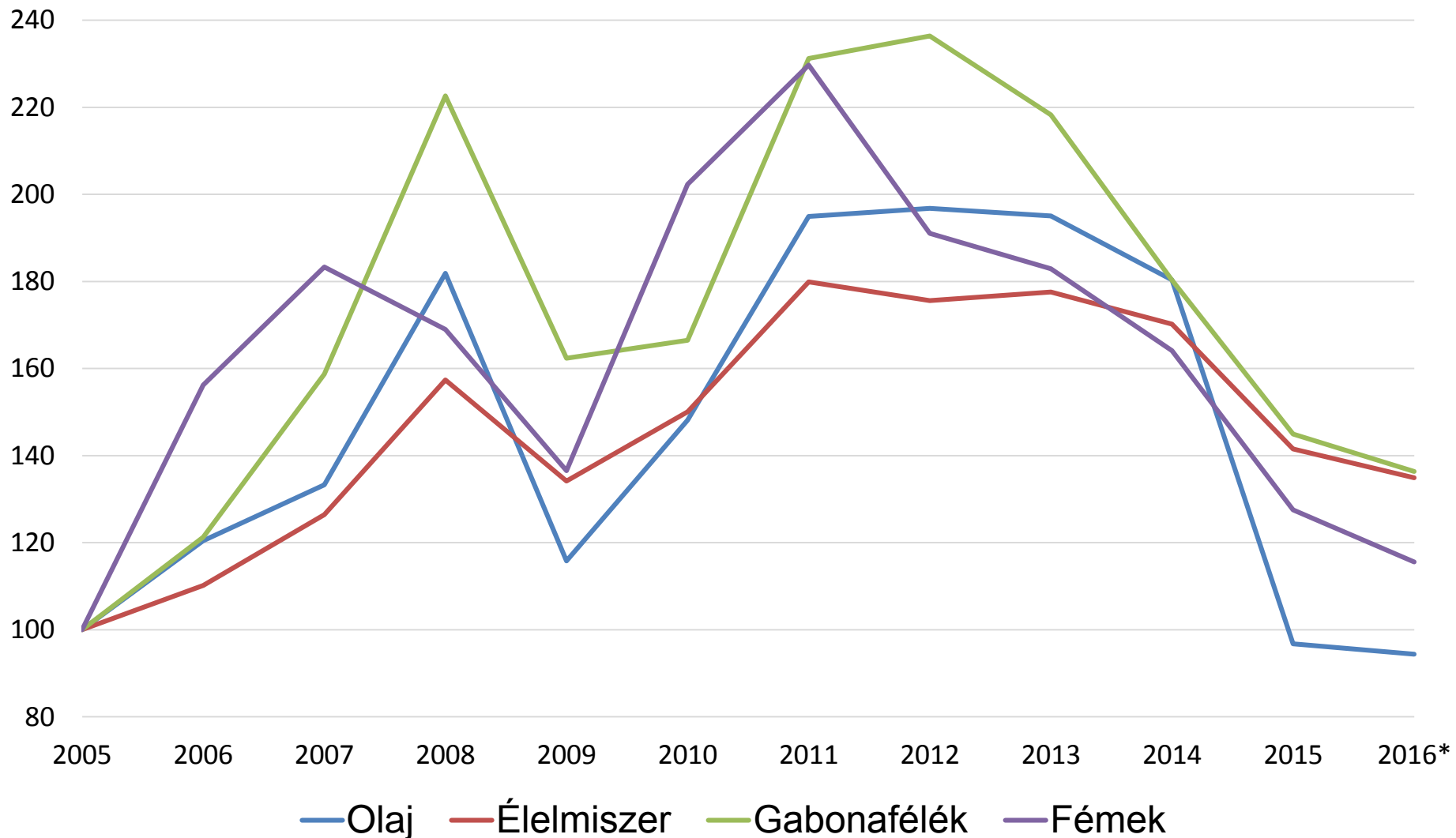


I. „Világ” tendenciák – külső körülmények

- Multinacionálissá váltak a partner szervezetek (élelmiszeripari és kereskedelmi vállalatok, gépellátó, anyagellátó szervezetek)
- Transzatlanti együttműködések nyitják a piacokat
- Az export piacokat „háborúk” pusztítják
- Az EU agrárvédőernyője egyre szellősebb
- Világpiaci nyersanyagárak: agrárárak – olajárak
- Válság és kezelési kockázatok:
 - USA, EU pénzgyár
 - Kína a globális félelem középpontjában
 - Olajár hatása a fejlődő országokra
- Fokozódó környezetvédelem
- Éghajlatváltozás: vízhiány és termelési kockázat
- Műszaki fejlődés:
 - méretek növekedése
 - élőmunka kiváltása (korszak)



Nyersanyag árindex (2005=100)



I. „Világ” tendenciák – külső körülmények

- Multinacionálissá váltak a partner szervezetek (élelmiszeripari és kereskedelmi vállalatok, gépellátó, anyagellátó szervezetek)
- Transzatlanti együttműködések nyitják a piacokat
- Az export piacokat „háborúk” pusztítják
- Az EU agrárvédőernyője egyre szellősebb
- Világpiaci nyersanyagárak: agrárárak – olajárak
- Válság és kezelési kockázatok:
 - USA, EU pénzgyár
 - Kína a globális félelem középpontjában
 - Olajár hatása a fejlődő országokra
- Fokozódó környezetvédelem
- Éghajlatváltozás: vízhiány és termelési kockázat
- Műszaki fejlődés:
 - méretek növekedése
 - élőmunka kiváltása (korszak)





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

1. Új politikai rendszer

- Már minden területen (jogrendszer, államszervezet, oktatás, kultúra, gazdaság stb.)
- Tartós berendezkedés („Orbán: kész vagyok” – meg mi is)
- Külső körülmények ”jobbmenetesek”

1.a) Érdekképviselő – civil szféra

- OÉT nincs → VKF:
 - minimálbér 111.000 Ft
 - szakmunkás 129.000 Ft
- NGTT (jogi alap 4 évre)
- ÁPB-k





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

1.a) Érdekképviselés – civil szféra

- Civil szervezetek:
 - Félállami szervezetek (Vazallusok)
 - Újak létrehozása, régi vezetői pozíciók
 - Jogi átalakítási kényszerek (Egyesületek)
 - Kasszafőnök (Civil Összefogás Fórum Elnöke: dr. Csizmadia László)
- Szerepük a jogalkotásban:
 - Törvényben rögzített szabályok
 - Gyakorlatban „Nemzeti konzultáció”
 - Frakció-jogalkotás
 - Jogszabályalkotási program:
 - Egyes agrártárgyú törvények módosítása
 - Vízgazdálkodási törvény módosítása
 - Földforgalmi törvény módosítása
 - Új adóeljárás kódex



II. Magyar rezsím – különös agrárpolitika

1.a) Érdekképviselés – civil szféra

- MOSZ szerepe:
 - Az új szakmai szervezetek óvatosan kezelik (pl. Tej Terméktanács)
 - A sajtó „ellenzéki” szervezetként számon tartja
 - Földművelésügyi Minisztérium:
 - 1/2 szakmai partnerség,
 - 1/2 politikai ellenség
 - Nemzetközi presztízs (tagságok, megkeresések)





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

1.b) Földügy – példa magyarországi állapotokra

- A földforgalmi törvény alkotásától indítjuk:
 - Már előtte is az előző szabályok eltörlési időszaka (pl. szerződés felmondási lehetőség, használati megosztás új szabályai, közvetlen támogatás igénybevétel mód.)
 - Törvénytervezet egyeztetésein két kritikus kérdés:
 - Méretek
 - Meglévő szerződések sorsa





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

1.b) Földügy – példa magyarországi állapotokra

- Érdekközösség – elért eredmény (szerződések kifutásig)
- Még két törvényt beemelték az alaptörvénybe - ?
- Ombudsman : alaptörvény nem védi a tulajdont
- AB → települési bizottság: obstrukció, fellebbezési jog, haszonélvezeti jog ellenértéke
- Bírósági út – AB → szervezeti változás → tulajdon nem
- EU: állami föld értékesítés → külföldiek is, de ...
 - Társaságok tulajdonszerzése → Lázár
- Győrffy törvény módosítás: Lex Simicska
- Mintagazdaságok – nem integrációs törvény (2/3)

Sárközi Tamás: Tudniillik „Bármilyen megtörténhet”





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

2. Agrárpolitika

- Frontális támadás a társas üzemi szektor ellen
- Az eszköztár kiépült:
 - Földforgalmi törvény
 - Közvetlen támogatások elvonása
 - Vidékfejlesztési Program: durva diszkrimináció
 - Hivatali mechanizmusok
 - Szövetkezeti törvény: újra mozog





II. Magyar rezsim – különös agrárpolitika

3. Gazdaságpolitika

- Erőn felüli ösztönzők:

a gazdasági növekedés
a foglalkoztatás } növeléséért

- Új eszköz:

A lakásépítés ösztönzése
A sertéshús áfa 5%

- Szja 1% csökkentés
- Új adóigazgatási szabályok: 2016 tervezett
- MNB növekedési hitel - 2016-ban kivezetés:

NHP I. 700 mrd Ft -> 100 mrd Ft az agráriumnak (14%)

NHP II. 1400 mrd Ft -> 310 mrd Ft az agráriumnak (22%)

- Mezőgazdasági speciális adószabályok változatlanul (őstermelő, szochó kedvezmény)





III. Társas gazdálkodás belső tényezői

- A 7 db kormányból 4 db ellenséges célkitűzése demoralizáltak
- Permanens védekezés – cél munkahely a tulajdonosoknak
- Tulajdonosok számának csökkentése a lehető legolcsóbban
- Vagyon érdekeltség erősödése a környezetben és belül
- Generációs probléma: kihalnak a közösködésbe született szereplők
- Következő időszak feladata: a vagyoni viszonyok korrekt rendezése
- Külső és belső kényszer is az új szervezeti rendszerbe



IV. Változtatási kényszerben a cégvezetők

Minden lépés felértékeli, feltételezi a számvitelben, adózáshoz hozzáértők növelését.

1. Permanens, de nem rövid távú- feladatok

Az istenadta föld:

- Bérleti szerződések (ahol még a meghosszabbítás működik)
- Földtörvényi kiskapuk

Feles bérlet:

- Nincs kifüggesztés
- Lejárt szerződés esetén
- Marad a használat (ha...)
- Termény (ÁFA, adó)

Részesművelés:

- Nincs kifüggesztés
- Csökkenhet a terület
- A használónál (támogatás, adó)

Alhaszonbérlet:

- Törvényi feltételek vannak
- Új céggel is lehet

- Földtulajdon szerzés
- Állami tulajdonú föld
- Oszthatlan területek kimérése



IV. Változtatási kényszerben a cégvezetők

2. Méret miatti (1200 ha felett) szervezeti döntések

a) Eszközök, vagyon egyben tartási szándéka

Több lépcsőben:

- Holding típusú nem mezőgazdasági szervezet
- Több mezőgazdasági termelőszervezet

b) Tényleges szétválás a tulajdonosi kör és vagyon megosztása:

- Kevés az idő → 5 évig új bérlet nem köthető

c) Új szervezetek létrehozása földművelésre

- Igazi lehetőség ha 25%-os szabály érvényesíthető
- Családtagok kellene → de kifüggesztés
- 1 év után állattartó telep előjogai

- Külső és belső kockázatokat hordoz. (Mesterséges üzem, be nem lépőkkel elszámolás, ktg-ek)

- Lehetőséget ad a tulajdonosi belső feszültségek megoldására.



IV. Változtatási kényszerben a cégvezetők

3. Tulajdoni (vagyon) viszonyok újragondolása

- Figyelemmel a tervezett szervezeti elképzelésekre
- Az elszámolási kötelezettséget megelőzni vásárlással (cég?)
- A vagyon (a papírok) valós értékének megszámitása
- Esetleg teljes körű értékelés (különösen értékesítés esetén)
- Mérleg készítéskor új szempontok az eredményfelosztáskor

	2012	2013	2014
Saját tőke	1389 mrd Ft	1516 mrd Ft	1671 mrd Ft
Jegyzett tőke	261 mrd Ft	266 mrd Ft	265 mrd Ft
Adózott eredmény	138 mrd Ft	120 mrd Ft	154 mrd Ft
Tőkearányos eredmény	53%	45%	58%
Jóváhagyott osztalék	17 mrd Ft	26 mrd Ft	33 mrd Ft
Eredményarányos osztalék	12%	22%	21%

V. Szervezeteinknek újszerű gondolkodásra van szüksége

3. Tulajdoni (vagyon) viszonyok újragondolása

a) Halaszthatatlanul beemelni a családtagokat

- Régi szervezetbe, ha a tulajdonviszonyok megengedik
- Az új szervezetet ennek alárendelten alakítani

b) Az értékesítés mindig lehetséges út

- Tulajdonrészesezés értékesítése
- Régi vagy új cég értékesítése
- Vagyon elemek értékesítése



V. Szervezeteinknek újszerű gondolkodásra van szüksége

3. Tulajdoni (vagyon) viszonyok újragondolása

c) Új menedzsment beállítása

- Vagyon megőrzése a követelmény
- Új vezetők: markáns érdekeltség a vagyon növelésében
- Tulajdonosi érdekeltség lehet : munkahely, osztalék

d) A földkorlátos új helyzetnek megfelelő tevékenység

- Az 1200 ha törvényi korlát vagy földhiányos környezet
- A szellemi, szakmai kapacitások hasznosítása
- Sokszínűbb növénytermesztést
- Új technológia színvonalú állattartás
- Saját termékre épülő feldolgozás, kereskedelem
- Nem csak élelmiszer



V. A MOSZ új és régi keretek között áll tagjai rendelkezésére

A Szervezetben:

- Földügyesek Klubja
- Alkalmazkodási Műhely
- Sertésenyésztők tagozata
- Tejtermelők tagozata
- Szövetkezeti tagozat

Egyéni szaktanácsadás:

- Igény szerint jogi-közgazdasági teamben
- Közvetlenül a MOSZ profi szakemberei egyénileg



**KÖSZÖNÖM A
FIGYELMET!**

www.mosz.agrar.hu

